	Societat Catalana de Digestologia (SCD)		Pàgina 1 de 6
	PNT per la realització de plans estratègics promoguts per la SCD		
Versió	1		

PROTOCOL NORMALITZAT DE TREBALL (PNT) PER L'ELABORACIÓ DE PLANS ESTRATÈGICS PROMOGUTS PER LA SOCIETAT CATALANA DE DIGESTOLOGIA

SIGNATURES DE RESPONSABILITAT

REDACCIÓ			
<i>Nom</i>	<i>Responsabilitat</i>	<i>Signatura</i>	<i>Data</i>
Lorena Rodríguez Alonso	Vocal Junta Directiva SCD		Maig 2022

REVISIÓ			
<i>Nom</i>	<i>Responsabilitat</i>	<i>Signatura</i>	<i>Data</i>


APROVACIÓ			
<i>Nom</i>	<i>Responsabilitat</i>	<i>Signatura</i>	<i>Data</i>
Àngels Escorsell Mañosa	President SCD		Maig 2022
Eugeni Domènech Morral	Vicepresident SCD		Maig 2022
Fanny Turon Masferrer	Secretària SCD		Maig 2022
Carles Guarner Argente	Vicesecretària SCD		Maig 2022
Empar Sainz Arnau	Vocal Junta Directiva SCD		Maig 2022
Henry Córdova	Vocal Junta Directiva SCD		Maig 2022
Núria Cañete Hidalgo	Vocal Junta Directiva SCD		Maig 2022
Lorena Rodríguez Alonso	Vocal Junta Directiva SCD		Maig 2022
Belén García Sagué	Vocal-Resident Junta Directiva SCD		Maig 2022
Laura Pagès	Vocal-Resident Junta Directiva SCD		Maig 2022

HISTÒRIC DE MODIFICACIONS

<i>Versió</i>	<i>Data</i>	<i>Motiu de la modificació</i>

ÍNDIX DE CONTINGUTS

Propòsit	4
Selecció del tema del pla estratègic	4
Fases del pla estratègic	4
Estructura de l'informe del pla estratègic	7
Bibliografia	9

	Societat Catalana de Digestologia (SCD)	
	PNT per la realització de plans estratègics promoguts per la SCD	
	Versió	1

1. PROPÒSIT

Els plans estratègics (PE) tenen per objectiu abordar, globalment, un tema o situació en l'àmbit de la Salut proposat per la Societat Catalana de Digestologia (SCD).

Es tracta d'elaborar un document que defineixi els reptes i les àrees de millora sobre un tema principal, alhora que estableixi objectius estratègics concrets a assolir en un espai temporal determinat. En el PE, a més, es plasmaran de forma sistemàtica les diferents actuacions a realitzar per assolir els objectius estratègics esmentats i s'identificaran, de manera consensuada, els indicadors per avaluar la utilitat del pla estratègic.


2. SELECCIÓ DEL TEMA OBJECTE DEL PLA ESTRATÈGIC

La selecció del tema a desenvolupar com a pla estratègic correspon de la Junta de la SCD, ja sigui per iniciativa pròpia o com a suggeriment del comitè científic, del comitè de docència o dels membres de la societat. Es prioritzaran aquells plans estratègics que abordin temes de Salut Pública referents a patologia digestiva i d'especial rellevància a causa de la necessitat d'organització, ampliació o unificació de criteris al respecte.

3. FASES DEL PLA ESTRATÈGIC

1. Organització i formació del grup de treball

La fase inicial implica establir el grup de treball format per experts en diferents àmbits que portaran a terme el PE. La Junta escollirà un coordinador, expert en el tema, que decidirà quins membres han de participar a la seva elaboració. Els autors hauran de

	Societat Catalana de Digestologia (SCD)	
	PNT per la realització de plans estratègics promoguts per la SCD	
	Versió	1

formar part de la SCD, excepte quan el pla estratègic comparteixi contingut amb altres

especialitats, i s'intentarà (quan sigui possible) implicar-hi l'Administració Pública. Sempre que sigui possible s'intentarà implicar membres de diferents àmbits i hospitals de Catalunya, tenint en compte tant la diversitat geogràfica com de complexitat i/o característiques dels centres hospitalaris.

2. Anàlisi


Sempre es procedirà a la recollida d'informació sobre estudis previs, bases de dades d'institucions i anàlisi de plans existents. Posteriorment, s'identificaran les necessitats i problemes, establint-se el diagnòstic de la situació actual del tema objecte del PE.

3. Elaboració d'objectius: línies estratègiques i projectes

En aquesta fase cal establir els objectius estratègics a assolir en un espai de temps determinat i elaborar les estratègies per assolir-lo. Els projectes traçats han de tenir en compte la situació actual de la que es parteix, establir escenaris prospectius i plantejar solucions als possibles problemes que sorgeixin. Les línies estratègiques planejades han de ser coherents amb el així el model territorial que es vol assolir.

4. Pla d'Acció

Implementació i difusió de les línies estratègiques per assolir els objectius establerts. Es necessari realitzar un estudi de costos/beneficis dels projectes i accions planejades així com la seva viabilitat.

	Societat Catalana de Digestologia (SCD)	
	PNT per la realització de plans estratègics promoguts per la SCD	
	Versió	1

5. Avaluació i seguiment


Un cop s'implementi el PE serà necessari:

- Avaluar l'assoliment dels objectius estratègics en base a diferents indicadors de seguiment definits en apartats anteriors.
- Valorar els protocols d'actuació i els programes d'implementació.
- Realitzar informes anuals de seguiment amb punts de millora.

6. Pla de comunicació

Es realitzarà per tant un document inicial, en què es mostrarà la situació actual sobre un tema en concret, els objectius desitjables i els projectes o línies estratègiques a realitzar. El document final serà una actualització de l'anterior en què es mostraran els resultats de les estratègies posades en marxa (avaluació de indicadors). Depenent de les característiques temporals i dels objectius estratègics de cada PE, es podran elaborar documents intermedis que informin sobre assoliments o implementació de projectes determinats inclosos en el PE.

Un cop finalitzat el document del PE (inicial o final) serà revisat i maquetat abans de la seva publicació a la pàgina web de la SCD per a la seva divulgació. El pla estratègic serà presentat pels seus respectius coordinadors al congrés anual de la SCD, que també hauran de presentar anualment les actualitzacions fins que el PE hagi finalitzat. Sempre que es pugui, els responsables dels PE i la pròpia SCD intentaran

	Societat Catalana de Digestologia (SCD)	
	PNT per la realització de plans estratègics promoguts per la SCD	
	Versió	1

donar a conèixer a l'Administració Pública tant l'existència com els resultats finals dels PE iniciats.

4. ESTRUCTURA DE L'INFORME DEL PLA ESTRATÈGIC

Es proposa la següent estructura per elaborar el document de seguiment del PE


Introducció:

Identificació de les necessitats o problemes respecte a un tema. L'objectiu d'aquest punt és definir, de manera esquemàtica i sistematitzada, la situació de la temàtica concreta sobre la qual es vol actuar així com els objectius a assolir. La determinació dels objectius és clau en el procés de planificació estratègica, per la qual cosa es valorarà una exposició clara i factible dels objectius a assolir.

Mètodes:

En aquesta secció es descriurà la metodologia utilitzada, tant per dimensionar el problema com per avaluar-ne els resultats. Ha de relatar-se, de forma concisa i clara, les estratègies o actuacions específiques a realitzar, els recursos necessaris per a la seva posada en marxa així com els indicadors escollits per a la seva avaluació.

Hi ha diverses metodologies per realitzar una anàlisi de la situació. La matriu DAFO (Debilitats, Amenaces, Fortaleses, Oportunitats) és la més coneguda que uneix l'anàlisi interna amb l'externa i els punts forts i dèbils en cada àmbit. A causa de l'heterogeneïtat dels temes possibles, s'admetran estructures alternatives a criteri dels autors.


	Societat Catalana de Digestologia (SCD)	
	PNT per la realització de plans estratègics promoguts per la SCD	
	Versió	1

Resultats:

Aquesta secció s'inclourà a l'actualització dels PE ja establerts com a document d'avaluació o seguiment. Es recomana que aquesta secció mostri de forma esquemàtica els resultats després de la implementació del PE, posant especial interès als indicadors d'avaluació definits a la secció anterior.

Discussió

Es tracta d'aportar informació rellevant sobre les actuacions realitzades així com les dificultats trobades per tal de disposar d'informació i establir nous plans de millora futurs, això com elaborar conclusions al respecte.

	Societat Catalana de Digestologia (SCD)	
	PNT per la realització de plans estratègics promoguts per la SCD	
	Versió	1

Bibliografia

1. Què es un pla estratègic? Nocions bàsiques sobre planificació estratègica. Àrea de Desenvolupament Econòmic. Oficina Tècnica d'Estratègies per al Desenvolupament Econòmic. Diputació de Barcelona, xarxa de municipis.
2. Banc dels Plans estratègics de la província de Barcelona.
<https://www.diba.cat/web/economieslocals>
3. Guia del Pla Estratègic. Servei de Gestió de la Innovació. Universitat Politècnica de Catalunya BarcelonaTECH